

## LA MUJER EN LOS CARGOS DE DIRECCIÓN DEL MOVIMIENTO OLÍMPICO

### WOMEN IN CHARGE OF ADDRESS OF OLYMPIC MOVEMENT

**José Antonio Fernández Luque**

*(Universidad Pablo de Olavide)*

*(Joseluque13@hotmail.com)*

#### **Resumen:**

La incorporación de la mujer dentro del mundo del deporte, tras una fuerte lucha por la búsqueda de la igualdad de oportunidades para ambos sexos, ha conllevado que también sea necesario que existan mujeres dentro de todas las ramas de la esfera deportiva como por ejemplo al cargo de las principales instituciones deportivas que se encargan de su organización, competiciones o reglamento. Principalmente en la mayor organización deportiva como es el Comité Olímpico Internacional (C.O.I.) la mujer ha comenzado a integrarse a partir de 1981 siguiendo una línea hasta la actualidad donde este proceso aún está lejos de conseguir su objetivo, la igualdad entre hombres y mujeres. De una misma forma o con un poco más de retraso dentro de los Comités Olímpicos Nacionales (C.O.N.s) el C.O.I. ha intentado extender esta iniciativa recomendando distintos porcentajes de presencia femenina dentro de los órganos de estas instituciones para algunos años. En esta comunicación se realiza un estudio de la distinta distribución de ambos sexos dentro del Comité Olímpico Internacional y el Comité Olímpico Español para encontrar entre ambos sus diferencias e igualdades en cuanto a la representación femenina en su organización y de una manera más atenta a sus cargos directivos y ejecutivos. Para saber cómo se encuentra el proceso de integración de la mujer, se espera sacar de este pequeño estudio conclusiones objetivas sobre la situación actual de la representación femenina dentro de estas instituciones y su futuro.

**Palabras clave:** Historia deporte, Olimpismo, Mujer, Gestión

#### **Abstract:**

The woman's incorporation inside of the sports world, after a strong fight for the search to equality (of sexes), has brought the need of women's existence in all the branches of sport spheres, for example to main sport institutions position that are in charge of this organization, competitions or regulations. Chiefly in the biggest sport organization like it's C.O.I. (International Olympic Committee), the woman has started to fit in with since 1981 follow a line until these days, where the progress it's even so far to get his goal: the man's and woman's equality. In the same way or with a little more delay inside of C.O.N.'S, the C.O.I. had try to spread out this initiative recommending different percentages of female presence inside of this authorities for some years. In this communication has made an studio of a different allocation of both sexes inside C.O.I. and C.O.E. (Spanish Olympic Committee) to find between of boths his differences and equalities respect to female representation in his organization and in a thoughtful way to his directive and executive charges, to know how find the women join, it's hopping to get some objective conclusions of this studio about the current female representation inside these institutions and his future.

**Keywords:** Sports History, Olympics, Women, Management

## Introducción

A comienzos del siglo XX la lucha por los derechos de la mujer y sobre todo por el voto femenino se encontraba en auge. Estas tensiones políticas llegan a producir la muerte de la activista **Emily Davison** en junio de 1913, al ser arrollada por el caballo del rey Jorge V mientras se disputaba el *Derby de Epsom*, al lanzarse a la pista de carreras para intentar mostrar una bandera sufragista. Las lesiones de este suceso fueron las que le hicieron perder la vida 4 días después.

En 1912, ya había comenzado en Francia la respuesta ante las negativas del Barón Pierre de Coubertin y la I.A.A.F. de la participación femenina en las pruebas de atletismo y en algunos deportes, al formar Alice Milliat el Club Fémina, un club deportivo con la intención de aumentar la práctica deportiva entre las mujeres de París. El club tiene bastante éxito y al poco tiempo empiezan a aparecer otros clubes femeninos permitiendo así poder realizar torneos entre ellos. Esto lleva a Alice a fundar en 1917 la Federación Francesa de Clubes y en 1921 a organizar en Mónaco la *Olimpiada Femenina* donde participaron representantes de los cinco países (Suiza, Francia, Gran Bretaña, Noruega e Italia).

Con la realización de la primera *Olimpiada Femenina* se decide fundar la Federación Internacional Deportiva Femenina (F.S.F.I.). Esta organización sería la encargada de estructurar la segunda edición de las “Olimpiada Femenina” para 1922, tras el éxito que obtiene la olimpiada con 300 participantes Milliat decide, a partir de la perseverancia de la I.A.A.F. y el Barón Pierre de Coubertin en no incluir a las mujeres en las pruebas atléticas, organizar los “I Juegos Mundiales Femeninos” en el estadio Pershing de París el 20 de abril de 1922. Debido a la buena acogida tanto por el público como por las participantes se decidió repetir cada cuatro años.

Esta popularidad que fue ganando el deporte femenino se convirtió en un rival contra el propio movimiento olímpico y la I.A.A.F. Por eso, se empieza a producir a partir de las Olimpiadas de Ámsterdam de 1928 una inserción de la mujer en distintas pruebas atléticas, en este caso en 5 disciplinas: relevos 4x100m lisos, 100 m lisos, el salto de altura, el lanzamiento de disco y los tan problemáticos 800 m lisos que provocaron una disputa al acabar las atletas agotadas e incluso la retirada de algunas. Utilizando esto como pretexto el Barón Pierre de Coubertin consiguió que la mujer no volviera a participar en una olimpiada en esta prueba hasta el año 1960 en Roma.

Aunque todo esto no fue suficiente y Milliat siguió organizando tanto sus Juegos Mundiales Femeninos como la Olimpiada Femenina, cada vez con más participación logrando así que la I.A.A.F. y el C.O.I. aceptarán poco a poco la integración femenina llegando a disolver en 1938 la F.S.F.I.

Con la integración de la mujer en las disciplinas olímpicas y atléticas, gracias a la lucha de Alice Milliat y a los desarrollos producidos en las últimas décadas en el papel de la mujer, se ha venido produciendo en todo el mundo una lucha por la búsqueda de la igualdad entre hombres y mujeres, también dentro del ámbito del deporte y sus instituciones.

Desde entonces, el incremento constante de las mujeres a la práctica deportiva en todo el mundo, al ir avanzando la lucha contra los prejuicios y los estereotipos que producían desventajas tanto para la mujer como para el deporte, ha hecho necesario que la mujer tenga un merecido puesto dentro de las instituciones más representativas del deporte, como por ejemplo es el Comité Olímpico Internacional y sus distintos Comités Olímpicos Nacionales.

Pero no sabemos si es todo lo justo que debiera ser el papel de la mujer en estas instituciones al día de hoy, para que podamos hablar de proceso de igualdad.

### Las mujeres en el C.O.I.

Las primeras mujeres dentro del Comité Olímpico Internacional aparecen como miembros de la Asamblea en el año 1981; con **Flor Isava Fonseca**, atleta olímpica venezolana que figuraba dentro del equipo ecuestre de su país en los JJ.OO. de 1956 y **Pirjo Haggman**, atleta olímpica finlandesa que participó como velocista en los JJ.OO. de 1972, 1976, 1980. Haggman dimitió en 1999 tras ser acusado su marido por un caso de corrupción en las candidaturas de los JJ.OO. de invierno de 2002, esto favoreció la candidatura de Salt Lake City (EE.UU). En este mismo año entra en el C.O.I. **Anita L. DeFrantz** atleta olímpica estadounidense en remo que pasa a ser Vice-Presidenta del Comité Organizador de los Juegos de Los Ángeles en 1984, desde donde irá avanzando hasta llegar al puesto de vicepresidenta del C.O.I. desde 1997 a 2001.

Actualmente si entramos dentro de la propia página web del Comité Olímpico Internacional nos encontramos que 105 miembros componen la asamblea, de los cuales 24 son mujeres (aunque dentro de las 24 figura Anita L. DeFrantz que este mismo año ha pasado a miembro honorario) y 81 hombres esta proporción queda en un 23 % de mujeres y 77 % de hombres si redondeamos las cifras. En 2005, en cambio, el C.O.I. estaba formado por 116 miembros y sólo 12 de ellos eran mujeres.

Dentro de los miembros honorarios que son un total de 32 miembros contando a Anita L. DeFrantz y los 27 restantes son hombres. Si lo volvemos a representar en porcentaje se nos presenta en un 15.625% de mujeres, frente a un 84.375% de hombres. Las mujeres que forman los miembros honorarios son **Anita L. DeFrantz** que ya mencionamos en el párrafo anterior y desarrollaremos más a fondo en los miembros del comité ejecutivo; **Flor Isava Fonseca** mencionada también anteriormente, fue de las primeras mujeres en formar parte como miembro de la asamblea y ocupó este puesto de 1981 a 2001, pasando a ser miembro honorario desde 2002, también perteneció a la Junta ejecutiva como miembro (1990-1994) y ha sido miembro de distintas comisiones como son la de Academia Internacional Olímpica y Educación Olímpica (1981-1991), el movimiento Olímpico (1991-1994) o la Mujer y el Deporte (1995-2001); **Dame Mary Alison** inglesa que participó en 4 ediciones de los JJ.OO. de 1948-1960 en esgrima, fue miembro del C.O.I. (1982-1994), pasando a ser miembro honorario desde 1994 y ha sido miembro de la Comisión Médica (1983-1993); **Pilar de Borbón** española que ha sido miembro del C.O.I. como presidenta de la Federación Ecuestre Internacional (1996-2006), pasando a miembro honorario desde 2006 y ha sido miembro de la Comisión de Deporte y Medio Ambiente (1996-2006); y **Manuela Di Centa** italiana que ha participado en 5 ediciones de los JJ.OO. de invierno ganando 7 medallas en distintas categorías de esquí de fondo, ha sido miembro del C.O.I. (1999-2010), pasando a ser miembro honorario desde 2010 y ha sido miembro de algunas comisiones como la de Atletas (1998-2010), C.O.I. 2000 (1999), Radio y Televisión (2001-2010).

Respecto a la Comisión Ejecutiva la cosa cambia. Encontramos que el 25% son mujeres ocupando 4 de los 16 cargos, la mujer con el cargo más alto la encontramos en el puesto de vice-presidenta, Nawal El Moutawakel atleta marroquí medallista en los 400 metros valla en los JJ.OO. de 1972 y miembro de la junta ejecutiva del C.O.I. desde 2008 a 2012 cuando pasa a ocupar el puesto de vicepresidenta hasta la actualidad. También ha sido y sigue siendo miembro de distintas comisiones como son: *Mujer y el Deporte* (1995-2010;act), *Marketing*(2000-2010), de Coordinación para los *Juegos de la XXX Olimpiada en Londres* en 2012, *Internacional de relaciones* (2008-act) o *Radio y Televisión* (actualmente). Las otras tres ocupan puestos como miembros del comité ejecutivo aunque también han desempeñado todas el cargo de vicepresidentas en distintos años sin llegar a solaparse en ningún momento. Entre ellas está Anita L. DeFrantz mencionada anteriormente que ha desempeñado distintos puestos como son miembro de la Junta Ejecutiva desde 1992 a 2001 retomando su cargo en 2013 hasta actualmente, Vicepresidente del C.O.I. (1997-2001), Presidente de la *Comisión Mujer y Deporte* (1995-2014), Miembro Honorario (2014-act) también ha sido o es miembro de distintas comisiones algunas: son *Atletas* (1988-1991), *Jurídica* (1994-act), *Deporte y Derecho* (19994-act), de Coordinación para los *Juegos de la XXX Olimpiada en Londres* en 2012 o el Programa Olímpico de verano (1989-1994). Las otras dos son Gunilla Lindberg sueca que es miembro de la Junta Ejecutiva (2000-2004)(2011-act); Vicepresidente del C.O.I. (2004-2008) y ha sido o sigue siendo miembro de distintas comisiones, algunas de ellas son *Mujer y Deporte* (1996-2000), de Coordinación para los *Juegos Olímpicos de Invierno XXI* en 2010 en Vancouver (2003-2010), de Coordinación para los *Juegos de la XXX Olimpiada* de 2012 en Londres (2005-2012) o la de *Solidaridad Olímpica* (2005-act); y Claudia Bokel alemana medallista en los JJ.OO. de 2004 en esgrima por equipos, miembro de la Junta Ejecutiva (2012- act); Miembro del C.O.I. (2008-2010); Vicepresidenta (2010-2012); Presidenta de la Comisión del deportista (2012-act) y miembro de la comisión de Ética (2011-act). Por lo tanto hay 4 mujeres en cargos directivos dentro del C.O.I.

Para simplificar y ver de un modo más fácil, muestro esta Tabla.1.Miembros del C.O.I. con los datos de los párrafos anteriores.

	Hombres	Mujeres	General
<b>Miembros del C.O.I.</b>	81(77.14%)	24*(22.86%)	105(100%)
<b>Miembros Honorarios</b>	27(87.1%)	4(12.9%)	31(100%)
<b>Comisión Ejecutiva</b>	12(75%)	4(25%)	16(100%)
<b>Presidencia</b>	1	0	1
<b>Vicepresidencia</b>	3	1	4
<b>Miembros</b>	7	3	10
<b>Director General</b>	1	0	1

Tabla.1 Miembros del C.O.I.

\***Anita L. DeFrantz:** figura como miembro de la amble del C.O.I. aunque este mismo años ha pasado a ser miembro honorario.

Atendiendo a los años de ingreso de las mujeres en la asamblea, nos encontramos que en el periodo de 1996-2002 solamente ingresan 2, en cambio en el siguiente periodo hasta 2008 ingresaron 6 nuevas mujeres como miembros de la asamblea y si nos fijamos en los últimos 6 años, es decir, de 2008 hasta 2014 el número de ingreso se duplica al anterior siendo 12 las mujeres que han entrado a formar parte de la asamblea. En los periodos anteriores a estos, como son de 1984 a 1990 ingresaron 3 mujeres o de 1990 a 1996 solo 1 mujer se incorporó a la asamblea, tal y como se refleja en la figura 1.

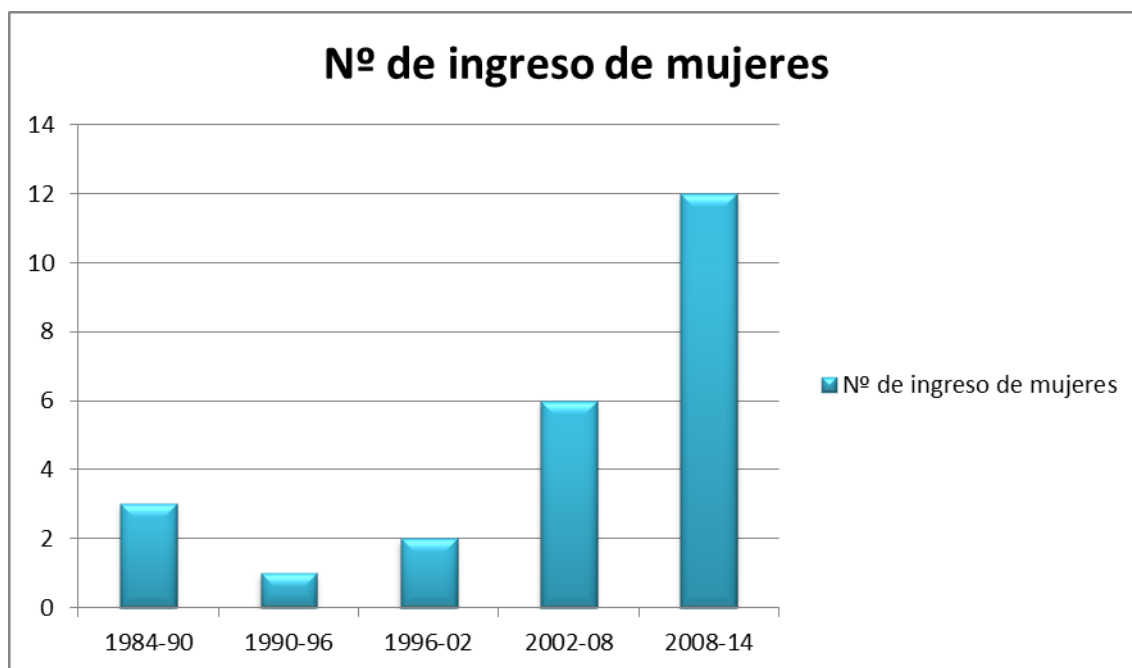


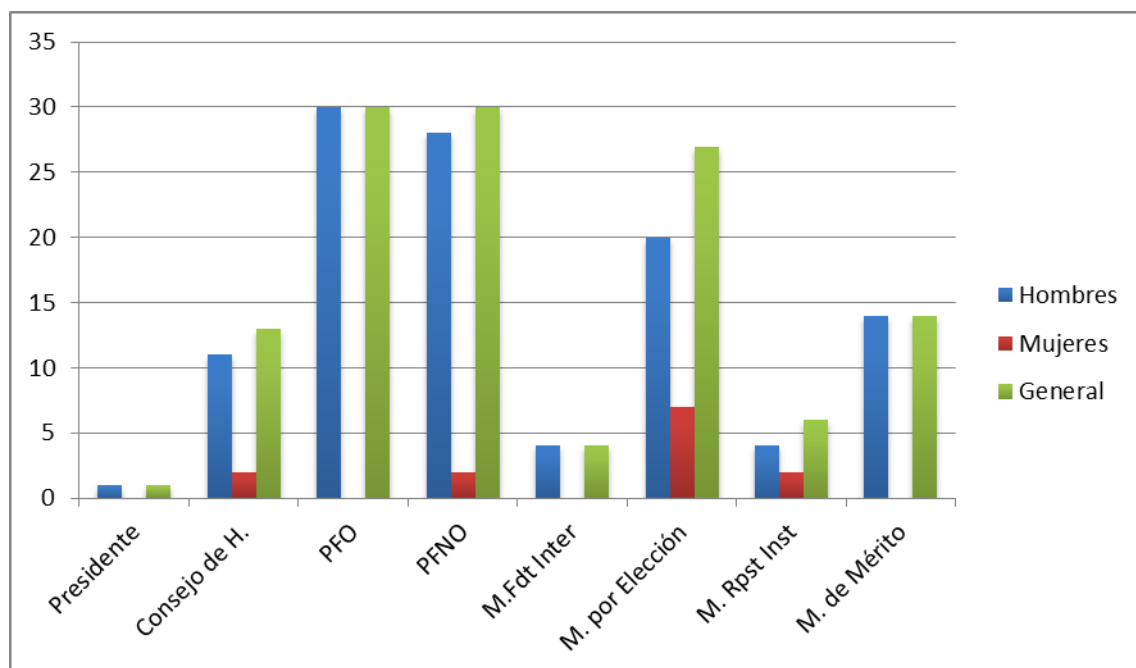
Figura 1. Nº de ingreso de mujeres

### Las mujeres dentro del Comité Olímpico Español

Dentro de este C.O.N. encontramos la distribución de sus miembros definida de la siguiente forma: el presidente, el consejo de honor, los presidentes de las federaciones olímpicas, los presidentes de las federaciones no olímpicas, los miembros de federativos internacionales, los miembros por elección, los miembros de representación institucional y los miembros de mérito. En total son 125 miembros, entre ellos solamente figuran 13 mujeres que encontramos divididas de la siguiente forma: **Marisol Casado Estupiñán** (presidenta de la Federación Internacional de Triatlón) y **Pilar de Borbón** (Ex presidenta de la Federación Ecuestre Internacional) dentro del Consejo de Honor; debido a las nuevas elecciones tras los Juegos Olímpicos de invierno la única Presidenta dentro de las federaciones olímpicas (María Teresa Samaranch Salisachs, hija del antiguo presidente del C.O.I. Juan Antonio Samaranch) que había dentro de la federación de deportes de hielo ha sido destituida por lo que no encontramos ninguna mujer dentro de esta categoría; dentro de los Presidentes de las Federaciones No Olímpicas encontramos a **Hortensia Hermida Torres** como presidenta de la Federación de Petanca y a **Isabel García Sanz** como presidenta de la Federación de Socorrismo y Salvamento; en los miembros de elección encontramos a 5 mujeres en deportistas y ex deportistas olímpicos, y 2 a título individual; dentro de la representación institucional encontramos a **Ana María Muñoz Merino** por el Consejo de Deportes y a **Fabiola Gallego Caballero** como representante del Ministerio de Asuntos Exteriores. Representando el número de mujeres en porcentajes obtenemos que son un 10.4% frente al

89.6% de hombres que hay como miembros, además si nos fijamos que la presencia femenina es poca frente a la masculina dentro de las categorías donde se encuentra, también nos daremos cuenta de que no existe ninguna mujer al cargo de la presidencia de alguna federación olímpica tampoco como miembro de federativos internacionales ni por miembro de mérito.

Para que se vea de forma más clara lo representamos en el Diagrama de Barras .2. Distribución del Comité Ejecutivo del C.O.E., viéndose el número de miembros de cada sexo y el general de ambos.



Figura

2. Distribución del Comité Ejecutivo del C.O.E.

Pasando a la formación del comité ejecutivo está dividido en presidente, un ex miembro del C.O.I., tres miembros del C.O.I., tres vicepresidentes, un Secretario General, un Tesorero, nueve vocales representantes de federaciones olímpicas, tres vocales representantes de federaciones no olímpicas y un representante de los deportistas olímpicos. Nos encontramos que de sus 23 miembros solamente 3 son mujeres, Pilar de Borbón como ex miembro del C.O.I., Marisol Casado Estupiñán como miembro del C.O.I., e Isabel García Sanz como vocal representante de federaciones no olímpicas. Esto hace que la mujer represente dentro del Comité ejecutivo 13.04% frente al 86.96% de hombres que lo forman.

Atendiendo a cargos directivos como únicamente los puestos de presidente, vicepresidente, tesorero y secretario general nos encontramos que no hay ninguna mujer en los cargos directivos del Comité Olímpico Español.

Resumimos todos los datos expuestos en la siguiente Tabla 2.Distribución del C.O.E. de forma más clara y precisa:



	Hombres	Mujeres	General
<b>Miembros del C.O.E.</b>	112(86.6%)	13(10.4%)	125(100%)
<b>Comité Ejecutivo</b>	20(86.96%)	3(13.04%)	23(100%)
<b>Presidente</b>	1	0	1
<b>Ex Miembros del C.O.I.</b>	0	1	1
<b>Miembros del C.O.I.</b>	2	1	3
<b>Vicepresidentes</b>	3	0	3
<b>Secretario General</b>	1	0	1
<b>Tesorero</b>	1	0	1
<b>V.RFO</b>	9	0	9
<b>V.RFNO</b>	2	1	3
<b>R.DxT Olímpicos</b>	1	0	1

Tabla 2. Distribución por géneros de los Miembros del C.O.E.

Atendiendo a los datos obtenidos en los estudios realizados por la Comisión de Mujer y Deporte del C.O.E. “*Mujeres en los Órganos de Gobierno de las Organizaciones Deportivas Españolas*” podemos observar como muestran en ellos la distribución de mujeres en el marco deportivo español, incluyendo dentro de las federaciones, el nº de deportistas federados, deportistas de alto rendimiento e incluso en órganos como el Consejo Superior de Deportes o el mismo C.O.E. donde obtienen los siguiente:

- En 2004, de 203 miembros sólo 17 son mujeres y no hay ninguna mujer en cargos directivos.
- En 2005, de 128 miembros sólo 12 son mujeres y no hay ninguna mujer en cargos directivos.
- En 2007, de 131 sólo 14 son mujeres y hay una mujer con cargo directivo, Theresa Zabell “Vicepresidenta” de 2007 hasta septiembre 2014.

### Conclusiones:

#### *Referentes al C.O.I.:*

- La diferencia en la proporción de mujeres entre los miembros del C.O.I. entre la actualidad y la existente en el año 2005, muestran un cambio favorable producido en los años transcurridos.
- Encontramos que las mujeres desempeñan el 25% en cargos directivos dentro de la propia comisión ejecutiva.
- El incremento en el ingreso de mujeres como miembros del C.O.I. ha sido el doble en este último periodo que en el pasado si lo dividimos en 6 años dichos periodos.

#### *Referentes al C.O.E.:*

- No encontramos ninguna mujer dentro de los cargos directivos.
- Dentro del Comité Ejecutivo actualmente encontramos 3 mujeres.
- De los 125 miembros que componen el C.O.E., solo 13 de ellos son mujeres.
- No hay gran variedad con respecto a los estudios realizados en años anteriores en cuanto al papel y al porcentaje de mujeres dentro del órgano.

Nos encontramos ante la realidad de que hoy día, como ya ocurre en los estudios anteriores, la presencia femenina en los órganos deportivos del C.O.E. llega al 10% recomendado por el C.O.I. para finales del año 200, pero se encuentra lejos del 20% recomendado para el año 2005. A pesar de encontrarnos ya lejos de estas fechas.

#### Generales:

A pesar de no existir barreras en el tema legislativo y de haber sido desmentidos los mitos existentes en el deporte, la presencia de la mujer sigue siendo escasa en los puestos de dirección de las organizaciones deportivas olímpicas. Aunque el número de mujeres que practican deporte cada día es mayor, aún no está roto ese conocido “techo de cristal” que no permite la igualdad de oportunidades para hombres y mujeres.

Por parte del C.O.I. vemos una iniciativa creciente para acabar con esta situación, mostrada en los datos obtenidos en este estudio. Pero en el caso del C.O.E. se aprecia un estancamiento ante esta situación y poca visión de cambio, a pesar de la brillante labor de la *Comisión de Mujer y Deporte* y sus propuestas para mejorar este estado.

#### Referencias

- Buñuel Heras, Ana., *Mujer, Machismo y Deporte*. Comisión Mujer y Deporte, Temas para el Debate, N° 23, 1996.
- Comisión de Mujer y Deporte. *Estudio Mujeres en los Órganos de Gobierno de las Organizaciones Deportivas Españolas 2002-2006*. Madrid: Comité Olímpico Español, 2007.
- Comité Olímpico Internacional. Official website of the Olympic Movement.[citado el 15/09/2014]: disponible en [www.olympic.org](http://www.olympic.org).
- Comité Olímpico Español. [citado el 15/09/2014]: disponible en [www.coe.es](http://www.coe.es).
- Fernández Truan, Juan Carlos. *Apuntes de Historia del Deporte*. Sevilla: Universidad Pablo de Olavide, 2013.
- Gallego Noche., Beatriz. y Estebaranz García, Araceli. *Mujeres que abren camino en el deporte. Factores influyentes en las situaciones de igualdad y discriminación*. Sevilla: Universidad de Sevilla, Comisión Mujer y Deporte, 2005.
- Ramírez Macías, Gonzalo y Rodríguez Fernández, Carmen. “Alice Milliat y la mujer en los juegos olímpicos”. En *V Congreso de Nacional de las Ciencias del Deporte y la Educación Física*, Pontevedra, 2009.
- Robles Fernández, Fe y Escobar Ventura, Kika. “Mujeres en los Órganos de Gobierno de las Organizaciones Deportivas Españolas”, (2004-2006). Comisión de Mujer y Deporte, C.O.E., [citado el 15/09/2014]: disponible en [http://www.munideporte.com/imagenes/documentacion/ficheros/20061214181531estudio\\_fe\\_robles\\_y\\_kika\\_escobar.pdf](http://www.munideporte.com/imagenes/documentacion/ficheros/20061214181531estudio_fe_robles_y_kika_escobar.pdf)